

Objectifs

- Acquérir les connaissances de base et mettre l'accent sur les compétences requises en matière de management de projet,
- Comprendre les différentes étapes de la gestion de projet, les notions d'analyse, de planification, de maîtrise des coûts et gestion des risques, d'animation d'une équipe-projet,
- Donner les outils nécessaires à la gestion de projet,
- Donner les clés d'utilisation de ces outils en s'exerçant sur ceux-ci en sous-groupes,
- Illustrer cela par les expériences partagées des 3 animateurs (expériences de projets aussi bien techniques [nouvel atelier ou ouvrage, nouveau produit, nouvel outil informatique...], qu'organisationnels [fusion-entreprises, nouvelle organisation ...]).

Contenu

· 1^{ère} journée 9h-12h30

- o Module 1 : Un projet : Qu'est-ce que c'est ? Pourquoi ? A quoi ça sert ? Pour qui ? Avec qui ?
- o Module 1 (suite) : Vue générale d'un projet en 10 règles d'or,
- o Module 2 : Initiation – Rôles et Responsabilités.

· 1^{ère} journée 13h30-17h :

- o Module 3 : Exécution (Organisation, Implémentation et Démarrage du Projet),
- o Module 3 : Start-up,
- o Exercice 1 : Projet MPC/Bibliothèque Merveilleuse - Plan d'Exécution Projet.

· 2^{ème} journée 9h-12h30 :

- o Module 3 (suite) : Exécution (Préparer et Réaliser),
- o Exercice 2 – Projet MPC/Bibliothèque Merveilleuse - Planning
- o Module 3 (suite) : Exécution (Contrôle du Projet) et Rentabilité d'un Projet

· 2^{ème} journée 13h30-17h00

- o Exercice 3 – Projet MPC/Bibliothèque Merveilleuse - Calculs de Rentabilité (initiale, finale),
- o Module 3 (fin) : Exécution (Démarrage du Projet),
- o Exercice 4 – Projet MPC/Bibliothèque Merveilleuse - Ressources Humaines,
- o Module 4 : Fin d'un projet et Conclusions.



Méthodes

- Formation sous forme d'atelier pour présenter les méthodes et outils de management de projet avec exercice en sous-groupe pour s'approprier les outils,
- Echanges collaboratifs et partage d'expériences,
- Les supports théoriques abordés sont remis aux étudiants sous forme de PDF en fin de formation ainsi que des fichiers Excel des outils.

COMPÉTENCES

- Mise en œuvre des méthodes et outils management de projet (analyse, planification, maîtrise des couts et gestion des risques),
- Identification des ressources clés pour un projet,
- Animation et coordination d'une équipe – projet.

Langue: Français

Public cible : doctorants toutes années

Prérequis : savoir s'exprimer et lire en français et prévoir un ordinateur portable

Formateur : 3 experts bénévoles d'OTECI (anciens managers ou dirigeants d'entreprise)

Durée : 14 heures (2 journées)

Nombre maximum de participants : 20 participants

Validation : 1 module